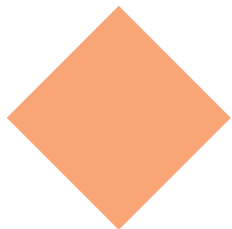




# Shaping the dialogue

2026





БАНК РОССИИ

*«Интерес к опыту Банка России в последнее время заметно вырос, и это можно только приветствовать. Нам есть, чем поделиться с коллегами, и мы всегда открыты к профессиональному диалогу. Платежная инфраструктура и финтех, новые инструменты финансового рынка, надзор, противодействие кибермошенничеству, денежно-кредитная политика, — по всем этим направлениям перед регуляторами самых разных стран возникают общие вызовы. Крайне полезно обсуждать их сообща, обмениваться лучшими практиками. Для нас очень важно, что обучение на площадке Университета Банка России помогает выстраивать прочные мосты для сотрудничества.»*

**Эльвира Сахипзадовна Набиуллина**  
**Председатель Банка России**



# Банк России



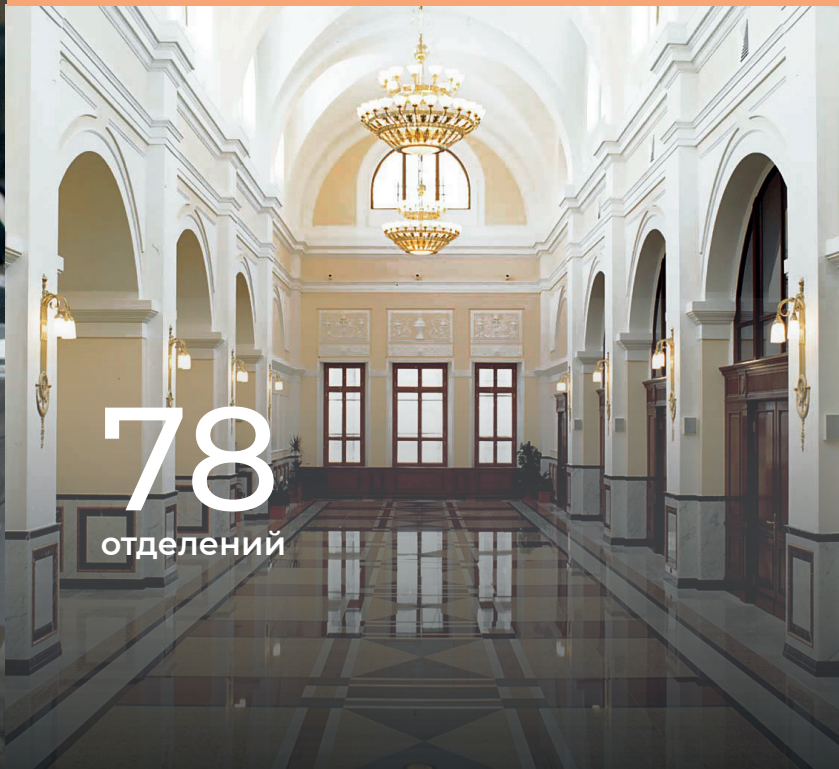
Более

40 000

сотрудников

7

территориальных учреждений



78

отделений

# Мегарегулятор финансового рынка

3 612

Субъекты микрофинансирования  
и кооперативы

501

Профессиональные  
участники рынка  
ценных бумаг

352

Кредитные  
организации

137

Лица, оказывающие  
профессиональные  
услуги на  
финансовом рынке

204

Субъекты  
страхового  
дела

153

Инфраструктурные  
организации

627

Субъекты  
национальной  
платежной системы

408

Субъекты рынка  
коллективных  
инвестиций

На 1 декабря 2025 года



мировая практика

сотрудничество

реальные кейсы

нетворкинг

опыт

лидерство

общие цели

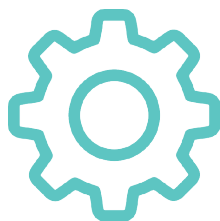
новые возможности



глобальные перспективы

профессиональное развитие

компетенции



интересно и вдохновляюще

партнерство

толчок к развитию

объединение талантов

экспертность

обучение и рост

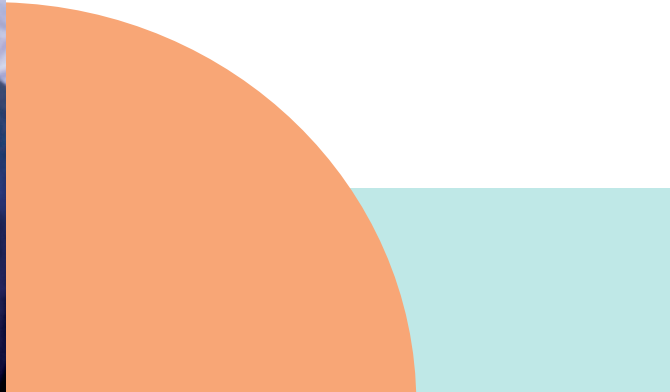


*«Мы твёрдо убеждены, что наиболее эффективные решения рождаются на стыке знаний, культур и практик. Именно поэтому этот каталог — не просто перечень учебных программ, а приглашение к глубокому профессиональному диалогу, обмену лучшими практиками и выстраиванию прочных основ для будущего партнерства.*

*Приглашаем вас вместе исследовать ключевые темы 2026 года — от цифрового рубля и криптоактивов до ИИ и надзорной деятельности — и через совместное обучение найти решение для текущих и перспективных задач.»*

**Чистюхин Владимир Викторович**  
**Первый заместитель Председателя Банка России**





# Программа 2026

## Учебные мероприятия:

1. Новая финансовая реальность: ЦФА, цифровой рубль, криптовалюты  
(9 апреля 2026)
2. Практические аспекты осуществления контактного надзора  
(9–11 июня 2026)
3. Международный модуль практико-ориентированного обучения по информационной безопасности «КиберКурс»  
(14–16 июля 2026)
4. Применение искусственного интеллекта на финансовом рынке. Центральный банк в эпоху искусственного интеллекта  
(11–12 ноября 2026)

# Новая финансовая реальность: ЦФА, цифровой рубль, криптовалюты

**Даты мероприятия:** 9 апреля 2026 (1 день)

**Срок подачи заявок:** 20 марта 2026

**Формат:** онлайн  
с синхронным переводом на английский язык

## Рассматриваемые вопросы:

- Регулирование цифровых активов и формирование надзорной практики на рынке цифровых активов
- Деятельность Банка России по мониторингу рисков, исходящих от рынка криптоактивов
- Блокчейн-аналитика: меры противодействия мошенничеству и незаконным операциям с криптовалютами и стейблкоинами
- Развитие российской цифровой валюты центрального банка (ЦВЦБ) — цифрового рубля

# Практические аспекты осуществления контактного надзора

**Даты мероприятия:** 9–11 июня 2026 (3 дня)

**Срок подачи заявок:** 25 мая 2026

**Формат:** онлайн  
с синхронным переводом на английский язык

## Рассматриваемые вопросы:

- Законодательные и нормативные основы инспекционной деятельности
- Планирование и управление инспекционными ресурсами
- Практические аспекты организации и подготовки к проведению проверок
- Аналитическое сопровождение проверок
- Практические аспекты проведения проверок отдельных видов деятельности поднадзорных лиц
- Мониторинг хода и текущих результатов проверок
- Опыт организации и проведения контрольных мероприятий
- Управление рисками и внутренний контроль в контактном надзоре

# Международный модуль практико-ориентированного обучения по информационной безопасности «КиберКурс»

**Даты мероприятия:** 14–16 июля 2026 (3 дня)

**Срок подачи заявок:** 3 июля 2026

**Формат:** онлайн  
с синхронным переводом на английский язык

## Рассматриваемые вопросы:

- Угрозы утечки информации: причины, риски, последствия
- Противодействие кибермошенничеству
- Социальная инженерия
- Национальная платежная система: структура и основные направления развития
- Методология обеспечения информационной безопасности
- Тренды финансовых технологий
- Киберучения
- Расследование инцидентов (внутренней и внешней) информационной безопасности
- Разбор целенаправленных атак и методов защиты

# Применение искусственного интеллекта на финансовом рынке. Центральный банк в эпоху искусственного интеллекта

**Даты мероприятия:** 11–12 ноября 2026 (2 дня)

**Срок подачи заявок:** 29 октября 2026

**Формат:** онлайн  
с синхронным переводом на английский язык

## Рассматриваемые вопросы:

- Применение ИИ на финансовом рынке
- ИИ и политика центрального банка
- Риски ИИ
- Кейсы применения ИИ для анализа больших и неструктурированных данных
- Опыт применения ИИ во внутренних процессах Банка России

# Университет Банка России сегодня



Более

80 000

участников учебных мероприятий УБР  
в очном и дистанционном форматах

Более

200 000

пройденных дистанционных курсов

*«Современный финансовый рынок предъявляет беспрецедентные требования к компетенциям руководителей и специалистов. Чтобы принимать взвешенные стратегические решения в мире цифровых активов, искусственного интеллекта и киберугроз, необходимы не только фундаментальные знания, но и практический опыт, который можно перенести в свою ежедневную работу.*

*Формируя тематику Каталога мы не просто изучаем тренды — мы делаем акцент на навыки, которые позволяют превращать вызовы в возможности. Представленные в каталоге программы на 2026 год сфокусированы именно на этом: они разработаны лучшими экспертами нашей организации и нацелены на формирование конкретных профессиональных знаний.*

*Давайте создавать будущее финансов, объединяя лучшие идеи со всего мира.»*



**Афонин Андрей Юрьевич**  
Директор Университета Банка России

# Двустороннее сотрудничество

Центральные (национальные) банки имеют схожие цели. Регуляторы по всему миру работают в рамках единых международных стандартов. При этом каждый регулятор по-своему уникален и обладает уникальным опытом и экспертизой, во многом представляющей интерес для других.

Если вас интересует опыт Банка России в тех или иных сферах банковской деятельности, приглашаем вас к двустороннему сотрудничеству с Банком России. В рамках разнообразных форматов мы готовы делиться информацией и перенимать лучшие практики зарубежных коллег!

Уверены, что взаимный обмен опытом обогатит в профессиональном плане наши организации и самым благоприятным образом скажется на их развитии.

Будем рады получить ваши запросы на двустороннее сотрудничество на адрес нашей электронной почты [university@cbr.ru](mailto:university@cbr.ru)

# Направления сотрудничества

Организация международных мероприятий в рамках

**Каталога программ профессиональной подготовки персонала центральных (национальных банков)**

Комплексная программа развития управленческих компетенций «Management BootCamp»

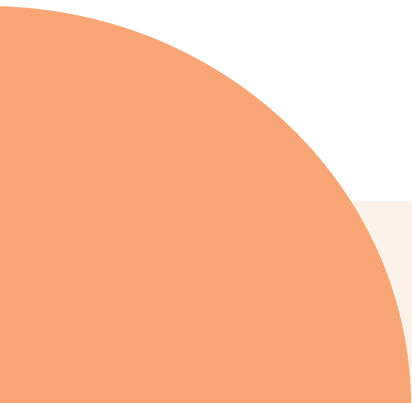
Обмен опытом с экспертами из:

- Ведущих международных финансовых институтов
- Бизнес-школ и университетов
- Национальных регуляторов по запросу

География сотрудничества: более чем **50** стран

Более **800** участников от Банка России





Более **100** мероприятий в России и за рубежом

Более **3 000** зарубежных участников

# Площадки университета

Учебные площадки оборудованы современными технологическими средствами. На них проводятся:

- Обучение различных форматов
- Стратегические сессии, фокус-группы
- Конференции отраслевого уровня
- Оценочные мероприятия



## Площадка в г. Туле

- 3 конференц-зала
- Учебные аудитории

## Площадка в г. Москве

- Аудитория-трансформер
- 2 компьютерных класса



## Площадка в г. Одинцово

- 40 оборудованных территорий
- 4 аудитории-трансформера
- Конференц-зал (до 130 человек)
- 4 компьютерных класса

# Контакты



**Михайлова  
Светлана Сергеевна**

Начальник Управления профессионального развития и международного сотрудничества

☎ +7 495 771 44 90

✉ Sssl@cbr.ru



**Борисова  
Нина Владимировна**

Начальник отдела международных учебных программ

☎ + 7 495 771 41 68

✉ Vnv1@cbr.ru



**Марченков  
Илья Леонидович**

Руководитель направления отдела международных учебных программ

☎ + 7 495 771 96 37

✉ Mil1@cbr.ru





shaping  
the dialogue

